

CANDIDATO ALLA PRESIDENZA FIDAL
2021-2024

Orizzonte Atletica 2021-2028

Una nuova visione dell'Atletica Leggera



Stefano Mei

Stefano Mei

Il percorso da dirigente





PRESENTAZIONE DEL PROGETTO DI GOVERNANCE

AGENDA

La Visione e Missione Federale

Le Risorse

Sviluppare l'Atletica con l'Attività Tecnica

Competere nell'Atletica con l'Attività Agonistica

Gestire l'Atletica con il Management Federale

Cambiare l'Atletica con i Progetti

CONSULTA IL PROGRAMMA COMPLETO SU
WWW.STEFANOMEI.IT

Orizzonte Atletica 2021-2028



Scopri i dettagli
del programma

UNA NUOVA VISIONE DELL'ATLETICA LEGGERA

INNAMORARSI DELL'ATLETICA,
CRESCERE CON GRANDI SOGNI,
COMPETERE

Orizzonte Atletica 2021-2028 è un Piano Programmatico che nasce dalla visione di una nuova Atletica, sotto una nuova Presidenza FIDAL, fatta di **progetti reali, ma ambiziosi** a corto, medio e lungo raggio, rivolta a tutti gli atleti, tecnici e club meritevoli che sanno produrre risultato, guidata da una squadra forte con esperienza da ex-atleti, leader e manager, e con la **capacità di riportare l'Atletica Italiana ad un ruolo di primo piano** sia nello Sport Internazionale ad Alto Livello che in tutto il tessuto dell'attività sportiva e sociale nel nostro Paese.



PIÙ MODERNA E DINAMICA



PERCORSO DI CRESCITA

Un **percorso di accompagnamento e crescita a lungo-termine**, con supporto tecnico, agonistico ed economico, definito in modo chiaro, certo e meritocratico, in funzione delle tappe fondamentali della crescita dell'atleta e dei suoi risultati sul campo

PROSPETTIVE DI CRESCITA

Si vogliono assicurare prospettive di crescita sia tecnica che progettuali e di performance, ma aggiungere anche **un piano economico solido e certo per atleti ed allenatori meritevoli**, un percorso con prospettive reali che permetta di fare atletica ad alto livello.

GESTIONE DINAMICA PIU' VICINA AL TERRITORIO

Nella nuova visione, nelle tappe fondamentali di sviluppo, dalle categorie giovanili sino all'élite, guardando non solo ai club, ma anche ovviamente ai Tecnici, alla Scuola, alle Istituzioni **con un piano di politiche espansive** non di tecnicismi amministrativi.



Scopri i dettagli
del programma

LE RISORSE

€29,3 Mln

BUDGET FIDAL NEL 2019

Da gente di campo che fa i conti ogni giorno con le risorse, **sappiamo quanto costa un giavellotto e quanto un'asta**, sappiamo che le risorse inestimabili sono quelle del nostro volontariato mosso dalla passione, ma sappiamo anche che la nostra **Federazione è ricca**.

Ma come sono stati investiti fino ad oggi?

FORMAZIONE

● € 345.000

pari allo 1,1% del budget

ATLETI ALTO LIVELLO

● € 700.000

pari al 2,4% del budget

SUPPORTO AI CLUB

● € 1.380.000

pari al 4,7% del budget

COMPENSI AI TECNICI

● € 1.245.000

pari al 4,2% del budget



e le maggiori risorse vengono investite in

● SPESE VIAGGIO

€ **3.490.000**

pari al 11,9% del budget

● EVENTI INTERNAZIONALI

€ **4.200.000**

pari al 14,0% del budget

● COSTI DEL PERSONALE

€ **5.450.000**

pari al 18,6% del budget

● CONSULENZE E PRESTAZIONI TECNICO/SCIENTIFICHE

€ **1.129.000**

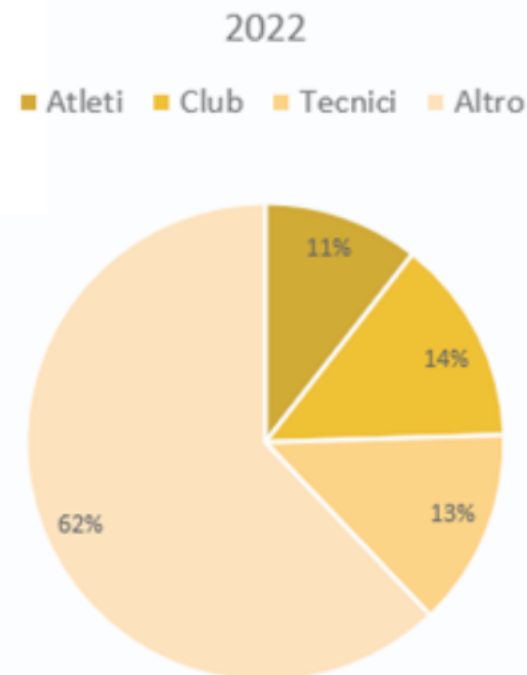
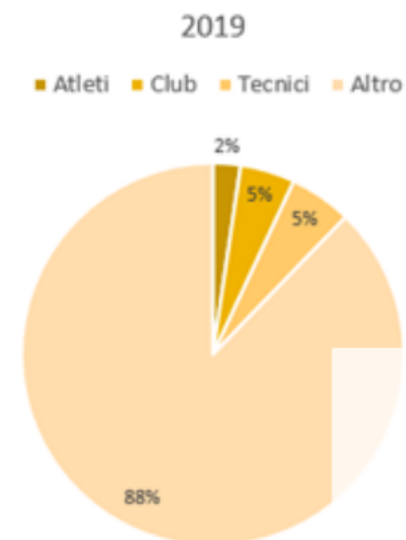
pari al 3,9% del budget



UN NUOVO INDIRIZZO POLITICO PER GLI INVESTIMENTI

UNO SLOGAN RECITA: L'AZIENDA CHE
CREDE NEI SUOI IMPIEGATI E
COLLABORATORI INVESTE
NELLA **FORMAZIONE**

Una semplice inversione di **indirizzo politico** unita ad una opportuna politica **espansiva** ed al tempo stesso di **spesa oculata** (valorizzando ad esempio le risorse interne), è possibile individuare significative aree di budget da orientare verso attività "core", quali la **formazione**, il sostegno a **tecnici** (professionalizzandoli), ad **atleti** incentivandoli e garantendogli stabilità economica, senza dimenticare di investire soprattutto nelle **società sportive**: la base del nostro sport!



SVILUPPARE L'ATLETICA CON L'**ATTIVITA'** TECNICA

MISSION TECNICA

Per avere **5-6 atleti top mondiali** e **10-15 finalisti**, ci servono **20 regioni**, **107 province**, e le **società** del territorio che funzionino secondo criteri obiettivi di qualifica ed agende programmatiche chiare e condivise – con **strutture, capacità tecniche e mezzi economici**.

Lo sviluppo e **modernizzazione** dell'atletica italiana vuole dare nuove opportunità agli atleti élite con sostegno economico diretto (significativo) da parte della Federazione e con un **supporto economico più consistente**, trasparente e **meritocratico** ai club civili che riescono a portare atleti in Nazionale

Per garantire questo percorso si prevede di inserire un piano di sostegno formativo, tecnico ed economico a favore degli atleti delle società civili ed allenatori di interesse e valore nazionale, strutturato con **accordi di collaborazione pluriennale** con i club ed i loro atleti ed allenatori migliori – per la crescita verso il loro massimo potenziale facilitando una loro crescita nei club civili ad alta performance



SEGUIAMO LA CRESCITA PROGRESSIVA DELL'ATLETA

AVVIAMENTO

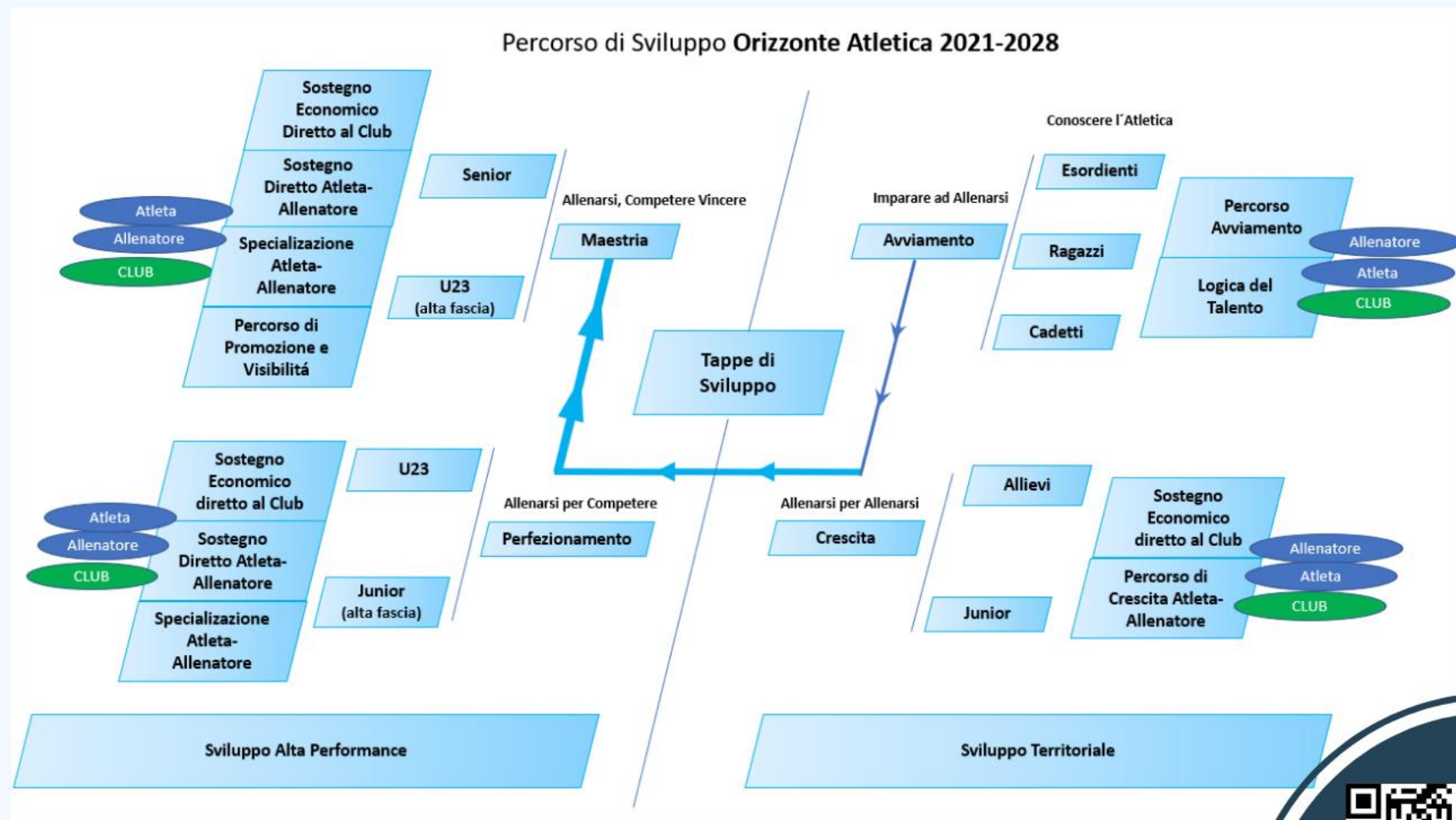
Avviamento degli atleti nelle categorie giovanili (esordienti, ragazzi, cadetti) per farli innamorare dell'atletica grazie ai club ed allenatori, anche attraverso il gioco, il divertimento e l'avviamento qualificato.

CRESCITA

Accompagnamento degli atleti di interesse nazionale nelle categorie di crescita (Allievi, junior) con sostegno ai Club

PERFEZIONAMENTO E MAESTRIA

Ingresso nei Piani Nazionali Alta Performance con sostegno economico diretto per ad allenatori ed atleti nelle categorie Junior e U23. sviluppo progressivo degli atleti all'eccellenza atletica, verso la più alta performance di livello internazionale, con forte supporto da parte della FIDAL



Orizzonte Atletica 2021-2028



Scopri i dettagli
del programma

OPPORTUNITA' DI CRESCITA PER I CLUB CIVILI

INVESTIMENTO

La Federazione deve essere il motore di sviluppo a livello territoriale, deve farlo attraverso chi è capace di sostenere atleti e tecnici, coinvolgendo anche scuole, istituzioni e famiglie, il tutto, quindi, **investendo** in un percorso a lungo termine con i **Club Civili**

MERITO

Grazie alla redazione di una apposita classifica di rendimento/ranking verranno delineate 3 ulteriori "etichette" di merito:

- **Club Meritevole**
- **Club Performance**
- **Club Eccellenza**

RUOLO E SOSTEGNO

Il progetto è quello di implementare un programma di sostegno economico diretto - con politiche espansive e concrete- ai Club, che non si limita al supporto per l'attività agonistica, ma **integra** veri e propri **piani di investimento** economico a seguito di risultati di club e **bonus per atleti di qualità**.



Orizzonte Atletica 2021-2028



Scopri i dettagli
del programma

SVILUPPO TERRITORIALE ED ALTA PERFORMANCE



Scopri i dettagli
del programma

Un elemento fondamentale diventa la costruzione di una struttura operativa capace di indirizzare, monitorare e sostenere il Piano Programmatico "Orizzonte Atletica 2021-2028" sul territorio.

Lo Sviluppo dell'Alta Performance si fonda sulla **centralità del binomio atleta-allenatore**, ma deve integrare progressivamente l'attività svolta dall'atleta-allenatore di periferia e dei relativi Club con il supporto della Federazione.

Sul territorio nazionale bisogna **valorizzare** l'attività dei **luoghi di allenamento periferico** – oltre che quella dei centri federali e/o stage stagionali di supporto – ed integrare una nuova visione di "percorso di sviluppo" e "supporto economico" non lasciando le società sole a sé stesse ma con sostegno e linee guida di una nuova Divisione: **Area Sviluppo Territoriale ed Alta Performance**

FIDAL NAZIONALE

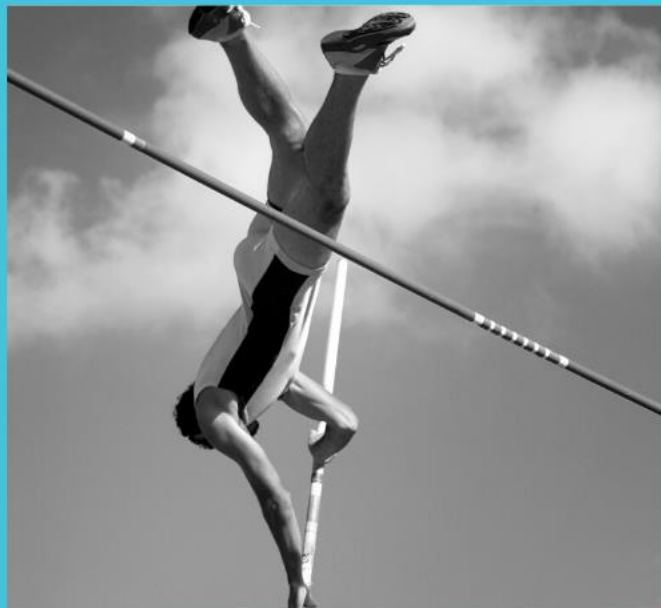
Definizione Strategia, Direzione, Coordinamento e Controllo del Piano Strategico ed Operativo di Sviluppo Territoriale

COMITATI REGIONALI

Diventa il collante per un sistema integrato e coeso per l'esecuzione del piano con le relative società Club, gli Atleti ed Allenatori sul territorio. L'Area Sviluppo Territoriale ed Alta Performance lavora anche a livello regionale

I protagonisti dell'Atletica

Orizzonte Atletica 2021-2028



GLI ATLETI

L'atleta è al centro dell'azione federale, tutto deve focalizzarsi sulla possibilità di creare le condizioni affinché un progetto tecnico di lunga durata possa concretizzarsi in positivo. Liste di interesse nazionale consentiranno l'accesso alle progettualità tecniche e di sostegno indirizzate agli atleti/tecnici e Club Civili.

Liste Interesse SPI-2-3, API-2, Borse di studio/accordi collaborazione per U20/U23



II TECNICI

Un tecnico nel suo percorso deve intravedere chiarezza e possibilità di avanzamento di carriera, seguendo un percorso di formazione adeguato secondo le qualifiche tecniche federali. La professionalizzazione della figura del tecnico deve iniziare a profilarsi in maniera concreta nel nostro movimento.

Progetto TOP Trainers, Accordi collaborazione per tecnici di atleti di interesse, Albo Tecnici



LE SOCIETA' ED I DIRIGENTI

I Club hanno bisogno di molto più sostegno dalla Federazione. Per portare uno sviluppo vero ci vuole cambiamento, quasi rottura, rispetto al passato non solo di piani, ma anche di ambizioni ed orizzonti. Attraverso un processo di ranking e classificazione delle società civili, stante le capacità organizzative, tecniche e dirigenziali, passi ad investire nei club civili.

TOP 150 Club, Bonus Atleta Alto Livello

Gli investimenti nell'Atletica

TOP 150 CLUB

Da € **50.000** a **1.500**
alle migliori 150 società

BONUS ALTO LIVELLO

AL CLUB CON ATLETI DI INTERESSE NAZIONALE

€ **10.000/anno** per Atleta SP1
€ **5.000/anno** per Atleta SP2

COMPENSI AI TECNICI

Da € **1.000** a **2.500**/mese
per tecnici di atleti di interesse
nazionale SP1/AP2 e TopTrainer

BORSE STUDIO ATLETI

Da € **1.000** a **2.500**/mese
per atleti di interesse nazionale
SP1/AP2



Organizzazione Tecnica

COMMISSIONE TECNICA NAZIONALE

Organo decisionale e propositivo, di matrice sia tecnica che politica.

Definisce i principi e gli indirizzi dell'intera azione di governo per quanto concerne le attività tecniche, formulando ipotesi e proponendo fasi di studio in base alle quali prendere poi decisioni.

Idee e Proposte

SETTORE TECNICO FEDERALE

Il settore tecnico federale è la risorsa cui è demandato il compito di realizzazione sul campo delle attività tecniche di competenza federale sia centrali che territoriali, in un continuo operativo funzionale.

Composto da Strutture Tecnica Nazionale e Strutture Tecniche Regionali.
Meritocrazia e Curriculum

CENTRO STUDI

Diffondere un elevato livello di conoscenza tecnica, dall'istruttore al tecnico di alto livello il "dizionario" dell'allenamento deve essere omogeneo.

Rifondazione del Centro Studi per rilanciare l'attività di Ricerca e Sviluppo in una dimensione da "terzo millennio"
Formazione e Ricerca

SETTORE MEDICO

Un piano organico e con regole certe le attività di supporto medico sanitario, con obiettivi mirati alla velocità di intervento, alla prevenzione e, per l'alta fascia, alla sinergia con la pianificazione e preparazione degli eventi in costante contatto con il settore tecnico

**Tutor Medico e
Prevenzione**

COMPETERE NELL'ATLETICA CON L'**ATTIVITA'** AGONISTICA

OBIETTIVO ALTO VALORE

Le manifestazioni sono da considerarsi, a tutti i livelli, la vetrina dell'atletica. Partendo dalle manifestazioni a carattere provinciale e regionale, si tratta del primo approccio che i giovani e le loro famiglie fanno con l'atletica, non si può sbagliare! Chissà quanti delusi, da quanto hanno trovato, non abbiano deciso di lasciare l'atletica e di dedicarsi ad altri sport con più appeal. La sensazione è che le manifestazioni stesse vengano organizzate più per routine e senza inventiva che per gusto di produrre **spettacolo sportivo**.

Pensare i regolamenti sia con **equilibrio** e **raziocinio tecnico** che per la **godibilità dell'evento**.

Affrontare una fase di studio e di possibile **rielaborazione della nostra proposta agonistica**, individuando leve motivazionali per tutti gli attori coinvolti, atleti, tecnici, società ed organizzatori.



La competizione come momento di sintesi e qualità



GLI IMPIANTI

È il luogo dove si forgiavano gli atleti e se ne plasmano le doti tecniche e motivazionali, un luogo vivo che racconta anche la storia degli atleti stessi. Occorre una programmazione che tenga conto dei poli attivi e li valorizzi così come delle zone di "aridità" in termini di impiantistica e valuti interventi per investire.

**Ufficio di consulenza nazionale e
Progetto Impiantistica Indoor**



I GIUDICI

I veri volontari del nostro sport.

Una categoria che merita attenzione, rispetto e soprattutto incentivi, con un rinnovamento che va declinato sui diversi fronti, personale, tecnologico ed organizzativo.

Progetto GGG Advisor

Orizzonte Atletica 2021-2028



IL RUNNING

Una nuova visione del mondo del running e del walking, dando il giusto spazio e la giusta attenzione a tutte le discipline non praticate su pista, come trail, cross e corse su strada. Attivazione di una commissione specifica, rappresentativa di organizzatori, società sportive, atleti

**Commissione Running, revisione RunCard,
Rete del Running Italia**

IL RANKING

QUAL È LA SOCIETÀ MIGLIORE NEL MEZZOFONDO IN PROVINCIA DI BOLOGNA?

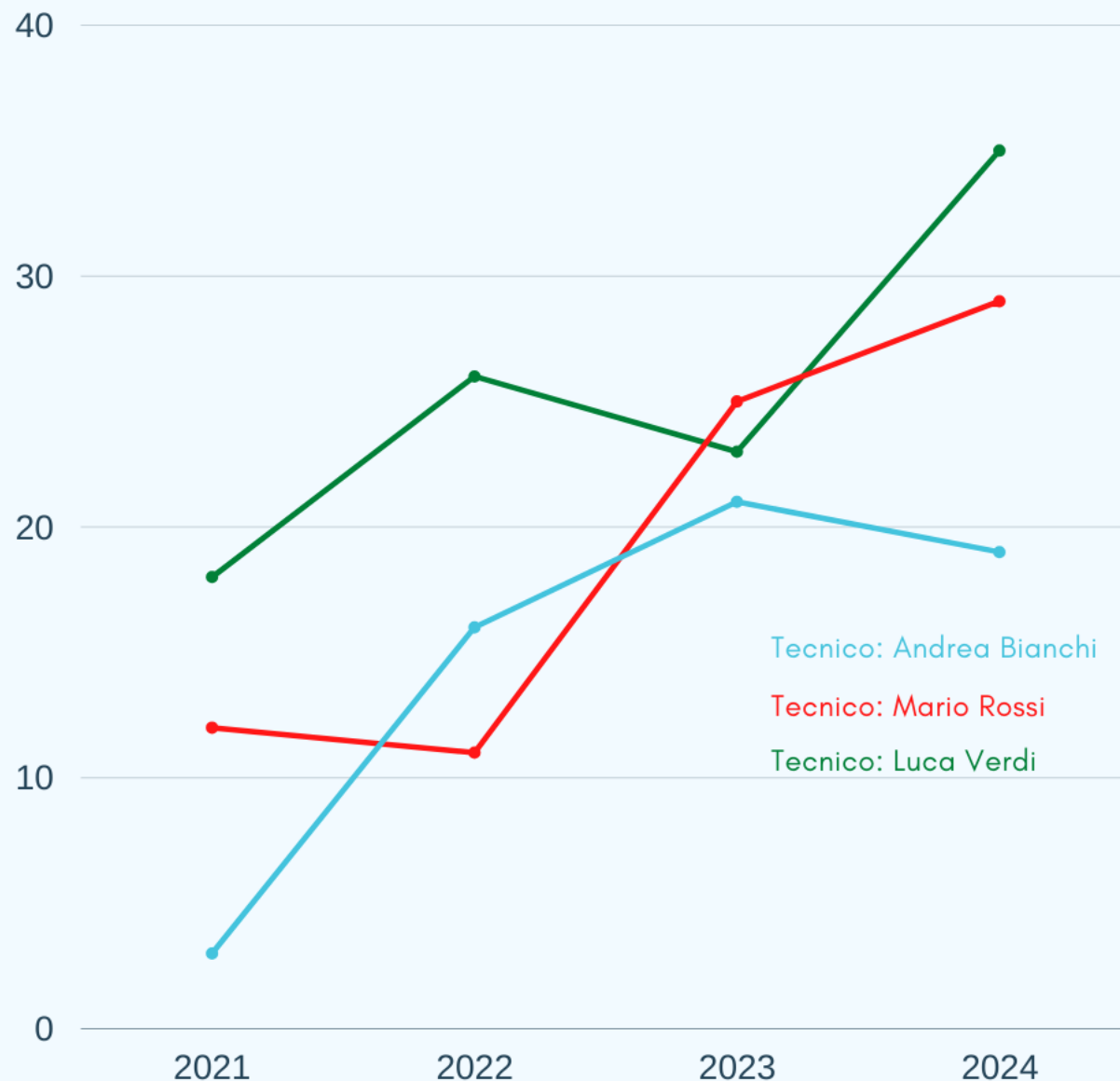
CHI È IL L'ALLENATORE DI OSTACOLI PIÙ MERITEVOLE NELLA CITTÀ DI FIRENZE?

QUALE ATLETA HA IL MIGLIOR RENDIMENTO NEI 100 METRI NEL 2021 NELLA CATEGORIA ALLIEVI?

Introdurre un'idea, **matematicamente semplice**, che si poggia su un già consolidato meccanismo di attribuzione pesi alle prestazioni (i punteggi tabellari), unendo il tutto ad una quantificazione oggettiva di prerequisiti legati al contesto e sviluppato sia in termini individuali che di gruppo ci porterebbe all'introduzione di un criterio di ranking.

- Dare visibilità a tecnici meritevoli
- Fissare azioni premianti per atleti, tecnici e società
- Dare un peso ai meeting attraverso la partecipazione di atleti con ranking alto
- Definire accessibilità a manifestazioni a numero chiuso (es. campionato élite)
- Definire criteri di accesso ad avanzamenti di carriera per i tecnici

Orizzonte Atletica 2021-2028



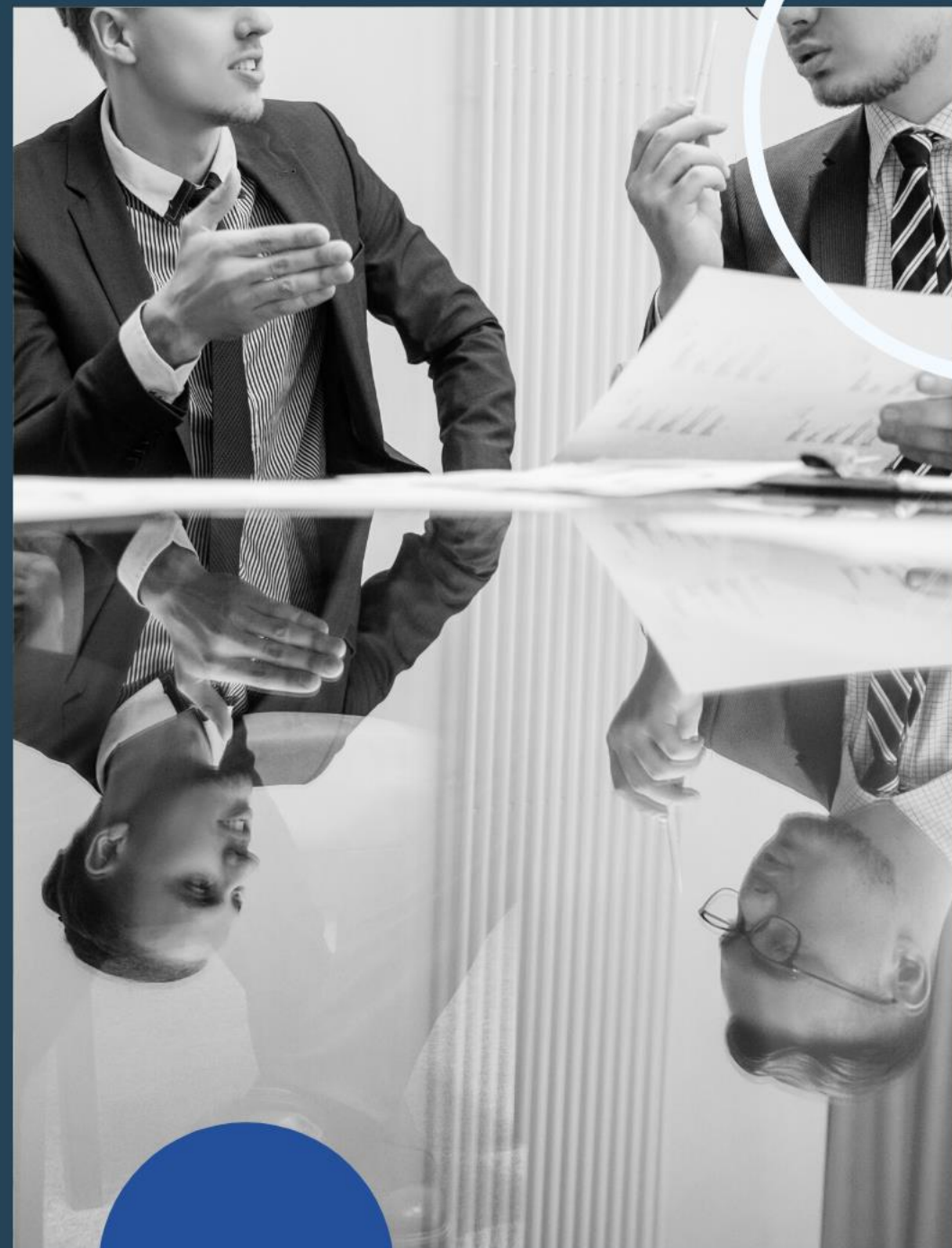
GESTIRE L'ATLETICA CON IL **MANAGEMENT FEDERALE**

OBIETTIVO EFFICIENZA ED ALTA PERFORMANCE

La FIDAL deve passare ad essere -da realtà "istituzionale" a **realtà "sportiva - manageriale"** - per implementare una strategia a 360°, per dare risultati importanti anche nel breve termine sul campo, ma soprattutto mettere le basi per portare alla crescita tutto il sistema sportivo Italia, sul territorio nazionale, basato sul coordinamento e coinvolgimento degli asset produttivi locali, dal livello istituzionale a quello societario, scolastico, sportivo e medico anche a livello locale.

Il valore di un'azienda **è dato** da quello **delle persone** che la compongono. Lo stesso vale per una Federazione.

Lo sviluppo attraverso **figure strategiche di indirizzo operativo-manageriale** con una conoscenza specifica della realtà dell'atletica italiana ed internazionale





DIGITALIZZAZIONE E VELOCIZZAZIONE

L'efficienza organizzativa deve essere accompagnata da una revisione tecnologica ed infrastrutturale della macchina Federale.

La disponibilità dell'informazione nel nostro settore è cruciale, sia sul piano amministrativo che tecnico sportivo, raccogliere dati, acquisirli a sistema, renderli disponibili ad analisi ed elaborazioni è fondamentale alla riuscita stessa del piano.

Rifacimento Siti Web, SIGMA, Contabilità e Bilancio

COMUNICAZIONE, MARKETING ED EVENTI

Creazione di una struttura forte e permanente, una Direzione Sport Marketing, Eventi e Media per allestire e realizzare un Piano Integrato di Marketing, comunicazione e gestione Eventi



Rapporti Istituzionali

Orizzonte Atletica 2021-2028

SCUOLA

Riprendere i Rapporti istituzionalizzati e continuativi con il Ministero dell'Istruzione in merito al tema dello sport e dell'attività motoria nella scuola primaria e secondaria di 1° e di 2° grado.

Un progetto unico nazionale di tipo sperimentale declinato a livello territoriale per reclutamento e sensibilizzazione

Responsabile scuola nei CR

UNIVERSITA'

Instaurare rapporti di fattiva collaborazione istituzionale con le Università, tesi a valorizzare atleta-studente, creando presupposti per la "Doppia Carriera Studente/ atleta".

Pagamento delle rette universitarie attivando specifiche convenzioni con le università per gli atleti delle categorie U23 nazionali non inclusi in progetti di sostegno.

Team federale dedicato

GRUPPI MILITARI

Avviare un tavolo di lavoro congiunto e continuo per individuare e risolvere le problematiche e favorire la crescita degli atleti chiamati all'arruolamento, risolvere le questioni di sovrapposizione di interventi e l'argomento dei Gruppi Giovanili dei Gruppi Sportivi Militari, individuando soluzioni in chiave Win-Win rispetto ai Club Civili.

Progetto Sviluppo Performance aiuta i GSM

ENTI

Il livello più alto di intervento di una Federazione Sportiva Nazionale lo si osserva nella capacità di stabilire efficaci relazioni orizzontali e verticali con i vari interlocutori istituzionali. Governo, CONI, Enti Locali, Organismi Internazionali sono partner imprescindibili di un progetto organico e di sviluppo.

FIGC, Governo, Stabilizzazione Lavorativa

I DIPENDENTI

120 PERSONE UN ASSET FONDAMENTALE

Un nuovo assetto organizzativo nell'ambito di una governance efficace non può che coinvolgere in maniera profondamente attiva le risorse umane. Ogni risultato positivo o viceversa, malauguratamente, un insuccesso, deve essere sentito "proprio" da ogni dipendente federale

FORMAZIONE

Il bagaglio esperienziale e la formazione curriculare sono punti di partenza per figure di responsabilità alle quali va aggiunto un percorso dedicato alla managerialità alla capacità di gestione dei progetti, al lavoro in team, al lavoro per obiettivi, della gestione del feedback, del problem ed exception solving.

OBIETTIVI

Si procederà ad una gestione della retribuzione basata su modello Management by Objective laddove quindi ad una retribuzione di base fissa sarà affiancata una retribuzione variabile legata ad obiettivi, Federali, Dipartimentali ed Individuali fissati anno per anno e misurati con criteri oggettivi



CAMBIARE L'ATLETICA CON I **PROGETTI**

OBIETTIVO SOLUZIONI

La **Nuova Visione dell'Atletica Leggera**, manageriale, appassionata, concreta e moderna, si sviluppa secondo il "racconto" narrato attraverso il **Piano Programmatico Orizzonte Atletica 2021-2028** e si concretizza in **progetti specifici**, dettagliati e concatenati affinché tutto possa essere facilmente compreso e raccontato.

Una serie di impegni che il progetto di governance proposto da **Stefano Mei** ed il gruppo **Orgoglio del Riscatto** possa giungere chiaro e credibile a tutti gli interlocutori dell'atletica italiana



I progetti per il cambiamento

TOP 150 CLUB

Per i 150 club meritevoli da **€ 50.000**

BONUS ATLETA ALTO LIVELLO

Per i Club con Atleti di Interesse nazionale, fino a **€ 10.000/anno**

TOP TRAINERS

Formazione di **100 tecnici** top e di contratto di collaborazione + **Compensi** ai tecnici di Atleti Nazionali

VALORE - ASSOLUTI

Sostegno completo ad atleti Alta Performance 1:

€ 2.500/mese (max 40 atleti)

GIOVANI U20/U23

Accompagnamento verso l'Alta Performance, Borse di Studio per Atleti

SPI: **€ 1.000/mese max (60+60 atleti)**

SCUOLA PRIMARIA

Progetto nazionale di reclutamento e sensibilizzazione con **100 società**

ALBO DEI TECNICI

Progetto di visibilità dei tecnici con ranking e classifiche di merito

RUNNING

Insieme di iniziative e provvedimenti per valorizzare e dare rappresentatività al sistema Running

ADVISOR GGG

Individuare e formare **100 giudici** Advisor per successive azioni di formazione e mentoring sul territorio

CONTATTACI E SOSTIENICI!

EMAIL

info@stefanomei.it

SITO INTERNET

<http://www.stefanomei.it>

INDIRIZZO

Orgoglio del Riscatto – Via Durigoni, 7 – 30059 Zero Branco (TV)



Scopri i dettagli del
programma

Il **31.gennaio.2021** si vota per il cambiamento, contattaci per aiutarci a realizzarlo